编	号	en 00105
类	别	中国挖光
来	源	南地名文外安长(62)1355
日	期	62.11,12

多此别把转属此引牧委"关于"

辽宁省农业科学院农业经济研究所

中共中央东北局交外

东设(62)135号

东北局批印东北局农委 " 关於

沈阳市平罗堡拉拉机站的調查报告。"

辽宁、吉林、黑龙江省委,各市、地(州)委,各县委,並报中央:

現将东北局农委工作租"关於於阳市平罗堡拖拉机站的調查报告 "与发給你們,並发給各范拉机站的同志一讀。平罗堡拖拉机站幾年 來作业價量较高,設备利用率報高。作业成本較低,年年有盈余。他 們的經驗对改变目前全区多数拉拉机站的設备利用率低、作业成本高、經营亏损的状况,有重要的参考价值。

逐步实现农业机械化,是扩大农民的切身要求,但目前由於拖拉 机一般作业厦遗变低,收设較高,因此,在有些地方,群众对拖拉机 还不十分欢迎。要改变这种情况,必须在逐步加强农业机械的制造、 修理、科学研究和物资供应等工作的同时,制度改造拖拉机站的經营 管理,提高作业质量,降低成本。平罗堡拖拉机站实行三包四固定等 生产责任制,把使用与修理,站与厂(修配間)結合起来,以田間作 为主,实行综合利用等經验,可供参考。办拖拉机站是一項新的專 李色色工工工工工

在北局世代京北市局政策"英原

地面和中央级组织的特别的

安中将这一条是台、连上保护的。市台、经常工程是,在各种中央。 25、古林、泉龙江省经上台市。(21年)上海上台市市

数据东北周农业工作结"关共高国市平型组织组织和印刷资料

四年於公門,並受許各合地也。 市马特亚一耳

\$他是既完成高,既在南州率集。第一件业成本宣传,年单级观点。

用的可能对政党目司会区争员已过,他的政治利用幸低。信仰政党

包含与运的状况。有质灵的参引参归

据办实现改造机组化。及扩大数层的知道证本,但目前由数值

16—16年1月至位代。在安徽四、国北、东河型沿方(GI长村四世

the constitute to the least the leas

24、各位的名词称中国的国家工作的问题。以此改造是控制和

·問題对主言完全点的思想文字。本為為實、自及此的首題、1959

出户公径日,是位限等设定。约马广(位置四)储台总经,因由公司

业的主,实用结合利用设置等。可保存等。身际拉风结关一项等

业多级民间各种因地侧宜地推广已有的行之有效的概题,以便忽 步形成一姿质合具体情观的超谐症拉机站的办法。崩溃农业机械化 事业的提展,缩拉机站等会逐步增多,英作用也将目益增大。各地应該

根據中共中央、國务院一九六二年十一月二十二日关於整頓和改进 拖拉机站工作的於定,把拖拉机站的工作提到党委的議事日程上荣

,切实加强对拖拉机的领导。

不当之处。防中央指示。

中共中央东北局

一九六二年十一月三十日

关於沈阳市平罗堡拖拉机站的調查报告

(---)

沈田市新城子区平罗堡抱拉机站,是建立较早也是办**的**被好的 一个抱拉机站。近年来曾微文被評奖为省、市的先进单位。

於个站是一九五三年建立的。一九五八年秋将抱拉机站下放給 人民公社,当时保留了一般国营的拖拉机能配厂。为了进一步积累 国营拖拉机站的经验,一九五九年秋,在修配厂的基础上,又宣新 建立了国营拖拉机站。

目前拥有拖拉机十五混合合,折合二十八点八根准合。各种机

及於國際人民共和國國際政治之一。 一個學院一個教育學的學術院的國際的政治的政治。 於國際學院,你就就就是是學學學,其作的也認為是國家大。 各國國際學院,你就就就是是學學學,其作的也認為是國家政治 是國際學院,因為第一九大二年十一月二十四日的的國際政治 是對於國家政治學學院,也然被他的由了中十一月二十四日的的國際政治 是對於國家政治學院是,但然被他的由於是對於國際國際政治 是對於國家政治學院是,但然被他的由於是對於國家政治學的領導等因此來 ,如此為其為是認為的企業。

不置之处。由中央指示。

中共中央激品同

シカ大四人十一月二十月

关於法因有干罗是描述机址的概念相合

one ?

达用非新姓子宫平罗登德姓成城。<u>是英文以</u>华也是为成设台的

一个证法权益。但并完善是实验的是对合。他就会要认为 在介绍是一定正正中写正的。一次正人与决定是他对为他的 人是会是《当代记忆一人是是是你是就是你见了。为了每一步以及 是是是证明的证据》。一次正太学说。在记忆了的故语是,又是有 引浪具大十合(件),抱車五台。站內有移設局一处,配有修建設 各和試験仪器十七台。全站共有职工七十二名。站下跌三个机耕以 ,为财落堡、石化等两个公社的二十八个生产大队服务。

从一九五九年秋置建县来,缩粒初的工作资率一直比較高,成本一直比較低。一九五九年秋季作业每标准合完成一百二十二点九 标准垧,每标准垧成本二十二元;一九六〇年每标准合完成上百四 十二点五标准垧。每标准垧成本十四元六角;一九六一年每标准合 完成四百号三点八标准垧,比全市平均高一点一倍,每标准翰成本 十六元六角。比金市平均低百分之三十七;一九六二年上半年每标 准台完成一百五十五点三标准垧,比全市平均高近一点五倍,每标 准约完成一百五十五点三标准垧,比全市平均高近一点五倍,每标

与一般拖拉机站常有亏損现象相反,接年来在财务方面年年盈 全。一九五九年盈余三万大千五百三十二元,其中拖拉机作业盈余 二万四千六百另三元。修配周盈余一万一千九百二十九元;一九六 〇年盈余五万一千五百九十九元;其中党全域作业强杂五千八百二 十元。修配周盈余四万五千七百七十九元;一九六一年盈余八千二 百七十四元。其中拖拉机作业盈余七千八百二十八元,修配周盈余 四百四十六元;一九六二年上半年盈余二万一千四百另八元。其中 拖拉机作业盈余七千三百八十五元。修配周盈余一万四千另二十三 元。资年来共計盈余十一万七千八百一十三元。其中拖拉机作业盈 余四万五千六百三十六元。修配周盈余七万二千一百七十七元。

九阳会、台灣市人族人子工合語、合金設在一門社会市局推開

数据要求知《张·孙公孙公孙公孙公孙。各还可以《书》公小 及養持令王時不安。各公司分之如言民故至。音句八物以此 用二十二年數是天空至今八十二四月及中等美術在一個 也在此种较过智以来,是在创始工作效率一位此数据。成 出數程。一方正为中影學作及在深层音樂成一等二十二萬九 2、春标准抗赛客二十二元;一元月0年集出准合完成出居四 《证一答。元元五点三位治》。元治市平地许是一点必然,据统 《林十九元大角》出金市平地信可及之三十直为"" 处饱拉机站常有亏損到最和反,接至亲连财份方面毕传起 九至九年丞。於三万大千五百三十二元。《中古地》、作业至余 作大百易三元。您们所这会一万一千为百二十九元(一九六

在为群众代谢中,很复制作业复舞,一般都断到了增产的扩果,因而深受帮众欢迎。蒙我們在沟子沿和大辛屯两个生产大队了解。大辛屯大队从一九五三年、沟子沿大队从一九五七年使用拖拉机翻地一直到现在,每年翻地面积均估耕地面积百分之三十到五十,並且有部分土地使用机被播种。他们都反映。在同样条件下,拖拉机深耕比畜力资料,单位面积可以提高百分之二十左右;如果加上由於畜力不足,因耕种不及时而造成减产的因素,則机耕对增产的效果还要大於此数;同时由於使用拖拉机,也給开展副业生产、繁殖牲畜、增加多种經营收入創造了条件。他們說 : "拖拉机是好东西,用它耕地,草死。苗旺、地发虚"。

258名176年产业(三)、营作业等市场观

不罗堡拖拉机站所以取得上述优異成績,他們的基本經驗是; 一、站厂合一,人員多面手。这个站从重新建站以来就实行站 經一領导 厂(修配間)合一,分別核算,統負盈亏的管理体制。通过实行人 員多面手的亦法来提高劳动资率、設备利用率和降低生产成本。十 二名管理人員,除域业支循員、統計員外,都靠負两方面的任务。 十五名修理工,除少数主修拉工外,有十二名一般修理工和駕駛員 交換过工作崗位。在外檢修期間,大部分修理工都到田間去当憩駛 員,檢修期間穩駛員圖率进厂参加修理。由於实行人員多面手,劳 力綜合利用的作法,这个站无論在人員定額、管理費用和工資成本 等方面。都达到了先进的水平。急站每混合台拖拉机的人員定額仅 加州公共之帝众次迎 钱银州空海宁省和大宁市西个电平大城市 加州交帝众次迎 钱银州空海宁省和大宁市西个电平大城市 水中市大陆从一九五三年、海子和大队从一九五七年在用捻挂 加州安观克。近年都也正明华伯群地西部百分之三十朝五十 业有部分士也使用以林德祥。他们等反映。定同称秦帝下,越 原籍北京为党族,并位置更可以是高百分之二十在右;如果加 原籍北京为党族,并位置更可以是高百分之二十在右;如果加 是在为平足。因新和不及时而造成城产的因素。则也群对豫产 是在安大党处裁;同时由於使用运址说,步格开展副业生产。 是在安大党处裁;同时由於使用运址说,步格开展副业生产。 建筑、结如乡市经营发入创造了条件。他仍是"造战地是野东 通客、结如乡市经营发入创造了条件。他仍是"造战地是野东

为四点八人;以一九六一年为例(下向)每标准制的管理费为一元 四角八分,比全市平均降低百分之四十五点二;每标准垧工套成本 为二元三角六分,比全市平均低百分之五十二。 駕駛員兼作修理工 ,更便於熟悉机車性能与合理使用,便於及时排除机車做隨,熟悉 机車間毛病,免避盲员折卸,便於监督修理價量,能作到随来随修 ,根本杜絕了进厂待修时間。三年来,有七合拖拉机延长了修理間 距。一九六一年每标准垧修理費用为六元三角五分,比全市平均低 百分之三十。

二、不断改善經营管理。他們訊真执行了两保(價量、安全) ·三包(任务、油料、修理費)、四固定(拖拉机、农具、人員、 服务地点)"的生产责任制度,按作业季节採取上下結合、內外結 合、充分討論的办法,拟定"两保、三包"方案(包括定額和奖惩 比例),在执行中經常进行檢查、总結,发現問題及时解決。这不 仅避免了可能发生的"滚包"現象,而且不断得到充实,漸逐走向 完善。例如今年上半年,在执行"三包"中发現修理費用大大突破 (承包部分为两千元,实际支出为一万四千元),檢查原因是,按 段承包修理費,包車組为节約得奖,在承包时間內机具发生毛病也 将就使用,故意推迟更换部件或修理时間,而在承包时間外搶換搶 修。經过发动职工研究,决定将"分段包干"的作法改为"全年大 包 " , 这样就培墨了原来作法的漏洞。实行 " 两保、三包 " , 对於 調动為駛員在提高作业效率、提高作业质量、降低作业成本、保証 編成不人;以一九大二年为得(十篇)每基準 在的管理要为一元 為八份, 完全市平均降铁百分之四十五点二;每标准在以工要或本 元三代六分, 比全市平均低百分之五十二。覆納員發作修理工 或以於誤影机。革性能与合理使用,便於及时提除机章被賦、熟悉 或以於誤影机。至性能与合理使用,便於及时提除机章被賦、熟悉 或被毛病, 死認實品折勻,便於監督修理價量,能作到額來值修 是本社經了进厂符修時間。三年來,有七台流並机輕长了修理問 是本社經了进厂符修時間。三年來,有七台流並机輕长了修理問 是本社經了进厂符修時間。三年來,有七台流並机輕长了修理問 是本社經了进厂符修時間。三年來,有七台流並机輕长了修理問 是本社經了进厂符修時間。三年來,有七台流並机輕长了修理問

二、不断改善經营管理。他們凱蒙執行了商保(質量、安全) 三包(任务、油料、些理要)、四固定(超進机、変異、人員、 多地点)"的生产爱任制度。按作业牵带换项上下结合、内外精 "五分討論的办法。拟定"两层、三位"方果(包括定包和奖品 如()。在执行中經常进行检查、总格:发现問題及時后決。茲不 經承丁可能受生的"簽包"為象》而且不斷得到充实。衡抵我向 意。例如今年上半年,在然后"三岛"中是思修理曼用大大翼矿 水包部分为两千元,实际支出为一万四千元);检查原总是,按 《包修望要》。包車銀治市物得奖、在景包跨開內机具是金毛病也 《既使民》故意推迟更撰韵件或修思时間,而在亲自时间外始设益 超过全面现工研究。我会称"分型包干"的作法改为"全垒大 · 这样就提出到了原家作选的通问。实行"两根、三苞",对款 可意取員在提高作业资料、提高作业资金、降低作业成本、供配

作业安全等方面的积极性起了很大的推动作用。这个此三年来拖拉机械作业时間为計划斑次的百分之七十八点四。不仅缀述高,而且消耗也低。以耗油为例。包率组在每段作业前,一般都經过实地勘察,制訂小段作业計划,合理安排作业順序,制出作业指示图表,减少机率空运轉。同时尽量多搞复式作业,从而降低了耗油量,减少了油料损失。三年来平均每标准构恶油为十点另四公斤,比全市平均低百分之二十七点四,比这个站每标准、等平均耗油定额降低百分之四。共节約油料九千二百七十六公斤,由於效率高、消耗低,不仅为国家节省了大量物资和资金,而且駕駛人員也得到了一定的类励。

三、以农为主、综合利用、千方百計增加作业項目。这个站幾年來作业項目不斷增加。一九五九年秋、包有翻地、耙地、脱谷、旅事运職等四項作业;从一九六〇年到一九六二年上华年就增加了建設、平穩、常因型种地、助地、劍草、非农事运输等,使作业項目增加到十一項。在作业安排上,他們紧紧地抓住了春播、夏鶥、秋翻三个中心环节,同时不放弃空隙时間給生产以拉爽(到沈阳市內拉大多)、拉秋、运粮及其他非农事运输等。既充分发揮了设备利用率,增加收入。降低了或本,又緩和了农村运力不足的状况,很受群众欢迎,他們經常深入到生产队了解需要。补訂合同:每增加一个作业項目都經过重点試驗,然後普遍推广;通过成功的典型,实享求是地宣言机械作业的优越,深程群众的疑难問題。在群众

企業方面對於及從民港「領大的雜毒作用。沒个在三年素推整 所更時間为計划逐英的百分之七十八点四。不及談話高。而且 遊戲 以結婚为例,包草超在尋獎作业前。一般都經过美地類 為而小髮作业計划。合理黃擔信业頭声。前世作业清示图表, 地址率至益等。同时完置金擔复支作业,从而降低了轄曲章。該 地址等五年。同时完置金擔复支作业,从而降低了辖曲章。該 地料損失。三年表平均每次常埔端語为中点另四公斤。也全市 近百分之二十七点四。比这个站底标准崇平均辖通定額等鑑買 近百分之二十七点四。比这个站底标准崇平均辖通定額等鑑買 近百分之二十七点四。比这个站底标准崇平均辖通定额等鑑買 近百分之二十七点四。比这个站底标准崇平均辖通定额等鑑買 近百分之二十七点四。比这个站底标准崇平均辖通定额等鑑買 近百分之二十七点四。此这个站底标准崇平均辖通定额等鑑買

二、县或为主,综合利用。千方言曾得加作业项目。这个市场 場往必須員不歸捨加。一九五九年於,但高溫龍、龍塘、脫谷。 學自翻於四選作业;从一九六〇年到一九六二年上半年就增加了 制。平活。常日迎奔地。勛走。凱草、非安華藍龍等,既作业改 例如對十一類。在作业支持上,他們這該能就是了卷塔一直開。 但三个中心环节,同时不放并望德时间给生产队战器(到路阻亚 、拉秋、葛淑及其他非故事运得等。既玄身监障了置名 學。清雅學人;為低了原本;又認和了茲特尼ガ不是的情况。 第众处理· 能們認着深入到生产以了新游乐。补新体例;得起 **文**都在企业员的政治部员,并被对于"企业企业"的。

自愿的基础上扩大作业项目,增加作业数量。

四、主动曼取地方党委领导,密切站群关系《这个站行政和党的工作均受新城子区拖拉机总站和总站党委的垂直领导。但他们例公社党委和生产大队的关系也很密切,同群众的关系也比较融洽。

(1)主动地争取公社党委。生产大队支部的领导与支持。他 們經常的公社党委汇报工作,每个阶段制定作业計划都事先征求党 委意亮。事後經过审議,偶然与生产队发生糾葛时都及时精示公社 党委和大队支部协助加以解决。这个站服务区的公社党委和大队支 部对站工作給予很大的支持,与站取得的成就,也是分不开。

(2)提抓作业属量,树立机耕作业在群众中的威信。他們試真地執行了"质量第一、数质並重的要求,作业质量一直比較好,並且逐年提高。一九六〇年作业质量合格率为百分之九十一。一九六六十二年合格率提高到百分之九十七点五,一九六二年上半年作业质量作到全部合格,优等质量在百分之五十以上。大辛屯大队群众对今年秋翻地"翻的深、盖的严、耙的细、地头整齐"非常满意。因此扩大了合同。他們的作法是。一个面对驾励员反复地进行保証作业质量的思想教育,把保証质量作为执行"三包"奖惩的先决条件,每段作业前缝过粽兵提高田間作业操作技術,从思想上、超微上、的资本是证作业质量一系列問題;另一方面,向生产队宣布作业质量标准,随时組織生产队干部和老农深入作业地段进行检查,评定质量等级。这样作既可作为生产队除收的依據,又給包率组評定"

四、主动导氧地方党委前导,密切站群关系。然个举行政和党 的工作均交系域于区域垃圾总站和总域党委的建直领导。但他们对 会社党委和生产大队的关系也被告切,同群众的关系也出越越给 (1)主动地等双公社党委、生产大队交部的领导与支持。 行经常的公社党委汇报工作;每个阶段制定作业计划都事先证定 委意见、事货经过审查;偶然与生产队是主制基础都及的翻示品数 普示和大队专部执明的以高兴。这个故服各区的公社党委和大队女

部对绍工作给予很大的支持,与结束得的反就,也是分不开。

實地執行了。預量第一、發展並重的要求,作业價度一度比較好, 並且或年提高:一九六〇年作业價量合格率为百分之九十一,一九六 大一年合格率提高到百分之九十七点五。一九六二年上半年性此以 是作到全部合格,從等原量在百分之五十以上。大年中大品別九对 合年於熱地"麵的菜、盖的严。耙的额、地头些茶"非常混立。因 此扩大了合同,他們的作品是:一一一种超越是风灯地绝时保险产业 提过的基础设置,把供能质量作为持行"三位"英密的要求格等。 有要作业的或时未完成品的作业转价装高,从品越上、被减上。 每要作业的或时未完成品的作业转价装高,从品越上、被减上。 被收上保证作业层是一类如阳器;另一方面,向生产及宣布作业已 设存上保证作业层是一类如阳器;另一方面,向生产及宣布作业已 宣传地,前时能越生产以平衡和多安积入作业地改进存在合立。那定

三包"創造了条件。

(3)及时向生产队公布收费标准。入秋以来,群众普遍反映 机耕费太贵,秋翻地合同訂的很少。針对这种情况,他們及时向群 众宣布了上級关於降低机耕收费标准的规定(翻地每垧由原来十七 元降为十三元),並且和群众計算了机耕作业成本和增产的細帳。 群众感到用机耕作业很合算,才防續增訂了合同。財落堡公社穩家 大队原来一垧不想到,現在要翻七十五垧。

(4)服务态度好。站的管理干部和穩則員,一般都能作到耐心听取生产队的意見,並且尽量設法滿足他們的合理要求。如站內的修配問利用閒暇时間,为周围生产以修理一些鉄制中、小农具,群众很感方便。以干部質揚地說:"我們和拖拉机站彼此不分,真象一家的事一样。"正因为这样。包車組到生产以作业,食宿都安排的很好。

 16個幾了条件。1.0

48)及时向生产供还布收费标准。人款以来,群众普遍皮践 量数太贵,状器地合同即的侵少。针对这种信息;他們及时向群 感布了上级关於各任机结收受标准的稳定(翻地每埔由原来十七 《为十三元),並且布籍众計算了机耕作业成本和每产的翻版。 从被到用沉耕作业役合算,字数的增加了合同。经路整公世建实 以原来一端不稳定,更不是图七十正均。

(4) 競等表別意。她的管理干部市局更具,一丝新能作到增加及生产提的意思。並且尽量最近就是他們的合理展落。如本內 收查問納用高號財務,為問對生产以後這一些疾制中、小灰鼻、 地致該方便。以干別對於治器;"会們都造故机站沒成不分。其 地致該方便。以干別對於治器;"会們都造故机站沒成不分。其

等。 一定、加强了型的资本。这个工程的包含是是工作人类的生气。 等。如此他们能能,总包含是,由了有限工资价则是,以外的有一种,要要是相对和的任务。但是是以工程器,是但专门问题,和编基 一种能,是价值的思想工作。型型和工程以及,再数。就是,他 一种能,是价值的思想工作。型型和工程以及,有效。就是,他 可多是"一方中心转形化效金",程序也能或是是以工程和发展学习 有为是上,我们分别,对实验如此选择以所以分工包干。深入全产 也为是上,我们分别,对实验如此选择以所以分工包干。深入全产 也为是上,我们分别。 隐上課作报告,並加强党、团へ工会組織生活。站的領导干部对职工的生活安排的也被好。

站的四名領导干部(一名支部考記、三名站长)其中三名都是近一、二年內从其他工作崗位調來的。尽管他們作拖拉机站工作时間較短,但是吃苦耐劳,竟竟业业, 站研工作。他們經常分工包队和群众,同灣數員同吃。同住。同劳动,同生产队干部联系密切,有零共同商量,業獨情聚業時,解決問題准确。

(三)

需要解决的問意是:

一。这个站員前还沒有定型。站址还設在服务区范围之外。三 个机耕队中有两个还沒有固定地址。发展的规模也沒有具体确定。 建議省。市領导机关考虑可否将这个站列为近年內发展机械化的重 点之一。加速增加一些設备,使之較快的达到定型設計的規模。这 样作对进一步很累經驗会有好处。

二、根據我們調查中和群众接触,发現群众对使用拖拉机的态度。与党的逐步实現农业技術改革的方針,还是有相当短离的。在 富力不足时要使用拖拉机。在畜力免弱他用时就不愿用。这一方面 是自於目前机耕作业还沒有作到系列化。得花机、畜两笔生产费用 ;另方面是自於广大群众对农业技術改革影識不足。还受习其势力 的影响。因此。除了应当加强农业机械科学研究工作。迅速創制出 一套适於壟作需要的就具。並力求提高机耕作业置便。达到增产的 要作证是,並加强党、团、工会和総生活。如的领导干部对职,是否安排的也或评。

据的回名领导下部(一名支部考思、三名姓长)其中三名都是 二二年內从其他工作協從調宗的。尽管他們作為從机站工作时 數位,但是吃苦耐劳,宽定业业。治研工作。他們經常分工也似 類別及同吃。同往。同等到,同生产以干部所采留切,有事共 需要以及同吃。同往。母亲周宏光验。

1 是基础设施器等。

一、这个场门前还使不是显 多别还还在最多区范围之外。三 如佛以中常两个还没有固定地址,发展的规模也没有具体确定。 2000年,市信息也关键总可否带这个培利为近年内发展机械化的直 2000年,加强沿加一些数学,花之能快到达到完到受错的裁赛。在 2000年,加强沿加一些数学,花之能快到达到完到受错的裁赛。

效果。以向广大农民示范外,还要注意經常向农民宣傳实行农业 技术改革的意义和必要性,平罗塞范拉切站或部书配德出对农业技术改革,也应当表现合作化进样,人人群、人人作。是有道起的。

三、站本身还需要进一步改进"三包"和其他管理制度;修理 間和副业生产也要建立一套生产责任制度;还要努力扩大作业項目 ,逐步系列化。这个站今年在三个生产队进行了平播後起壟的試驗 ,效果良好,应当<u>继續这一試驗工作。</u>

四一目前这个站党的工作实行垂直领导是有好处的,为了进一步密切与公社党委的关系,可以考虑指定一名站的党員負責干部参加公社党委;公社党委会議上要討論站的工作。同时公社党委也有必要指定一名負責干部分工管理农业机械化的工作。另外,由公社党委主持召开站系统和公社系统有关人具参加的联席会議,也是一种较好的办法。

东北局农委工作組

一九大二年十一月十二日